

Multi-Projektmanagement: Priorisieren, vernetzen & steuern

Methoden, Tools & Best Practices für Ihr Projektportfolio

Sytematisches Projekt-Portfolio-Management

Ein gut geführtes Projektportfolio ist für eine erfolgreiche Umsetzung der Unternehmensstrategie unabdingbar.

Doch wie gelingt es, die Prioritäten richtig zu setzen und den Überblick zu behalten? Welche Prozesse und Rollen helfen? Welche Faktoren beeinflussen sinnvollerweise, ob ein Projekt eine hohe Priorität bekommt? Und was sind eigentlich „Muss-Projekte“? Wie geht man mit Abhängigkeiten zwischen Projekten um? Welche Kennzahlen und Reports informieren die Key-Player schnell und umfassend? Wie geht man mit der verbreiteten Situation von zu knappen Ressourcen um? Welche Maßnahmen helfen dabei, das Multi-Projektmanagement im Unternehmen zu optimieren? Die erfahrenen Dozenten geben Antworten auf diese Fragen.

**Buchen Sie dieses Seminar
massgeschneidert und firmenintern!**

Der abschließende Workshop-Tag gibt Gelegenheit, die gewonnenen Erkenntnisse anhand eines Praxisbeispiels systematisch zu einem eigenen schlüssigen Gesamtkonzept zu verweben.

Das Tagungsprogramm und Arbeitszeiten

 www.zfu.ch/go/erm

Dieter Eschlbeck

Inhaber von MoveYourProject, München. Trainer, Berater und Coach für Projektmanagement. Dieter Eschlbeck begleitet seit 1991 Unternehmen und Mitarbeiter dabei, Projekte und Projektmanagement zu verbessern.

Bruno Jenny

Fachpublizist und Buchautor mehrerer Standardwerke. Langjährige Erfahrung bei Aufbau, Führung und Controlling strategischer Projektportfolios für schwierige Projekte und Megaprojekte, Inhaber der SPOL AG, Zug.

Matthias Hirzel

Projektmanagement-Mandate u.a. für Carl-Zeiss, Daimler und Bayer. Geschäftsführender Gesellschafter, HLP Hirzel Leder & Partner Managementberater GbR.

Christian Nagler

Mitglied der Direktion, Leiter Projekt- & Portfoliomanagement bei den Basler Versicherungen. Er ist zuständig für die Priorisierung des Projektportfolios und für die Senior Projektleiter.

Stefan Nanzer

PMO / Leiter Projektmanagement, Projektportfoliocontrolling und Produktentwicklungsprozesse, Kistler AG, Winterthur.

Heinz Scheuring

Seit über 30 Jahren Fachexperte im Projektmanagement, Spezialist und Autor im Bereich Ressourcenmanagement, projektorientierte Softwareentwicklung, Geschäftsführer, Scheuring Project Management AG, Rheinfelden.

Tag 1: Grundlagen & Best Practice

Strategischer Beitrag von Projekten

- Spannungsfeld von Innovation und Geschäftsroutine
- Zentrale Aufgaben des systemischen Multi-Projektmanagements
- Projekte effektiv bewerten, selektieren und priorisieren
- Wirtschaftlichkeitsrechnung
- Vorfahrtsregeln
- Risikobewertung
- Vernetzungen und Abhängigkeiten im Projektportfolio analysieren

Anschließend zum Einführungsteil:

Workshop zur Priorisierung in Kleingruppen

Matthias Hirzel

Best Practice: Kistler Instrumente AG

- Portfoliomanagement im industriellen Umfeld
- Projektarten und -umfang in der Industrie
- Planung und Steuerung des Projektportfolios
- Reporting und Verdichtung
- Pragmatischer Einsatz von Tools und Hilfsmitteln
- Erfolgsfaktoren und Lessons Learned bei der Einführung und Umsetzung von Projektportfoliomanagement

Stefan Nanzer

Abend-Session:

Erfolgreiches Ressourcenmanagement

- Ressourcenplanung: Stiefkind des Portfoliomanagements
- Projekt & Linie: Zwei Dimensionen zusammenführen
- Weshalb die Ressourcenplanung häufig scheitert
- Lösungsansätze
- Übersicht IT-Toolsinsatz

Anschließend Gruppenarbeit:

Ressourcenplanung in der Praxis

Heinz Scheuring

Networking Stehdinner (inbegriffen)

Tag 2-3: Vertiefung & Simulation

Portfoliocontrolling

- Masterplan: Das Zentrum des zielorientierten Controllings
- Die Instrumente zur effektiven Fortschrittskontrolle in der Projektlandschaft

Reporting und Risikomanagement

- Portfolio-Cockpit als Steuerungsinstrument
- Übersicht erhalten dank aussagekräftiger Berichte
- Wirksame Informationsverarbeitung: einfach, schlank, übersichtlich
- Strategische Risikobetrachtung
- Risiken antizipieren und nachhaltig bewältigen

Multiprojektmanagement in der Unternehmenskultur verankern

- Verzahnung von Einzelprojekt- und Multiprojektmanagement
- Nutzen vs. Aufwand
- Die Portfolioarten
- Unternehmensplanung, strategische Umsetzung und Projektmanagement verbinden

Bruno Jenny

Best Practice: Basler Versicherungen

- Professionelles Multiprojektmanagement als strategischer Erfolgsfaktor
- Schaffung der Grundlagen
- Projektbewertung und Selektion
- Die steigende Bedeutung der Softskills
- Tools und Hilfsmittel

Christian Nagler

Tag 3 - Praxissimulation:

Umsetzung der Theorie zu Multiprojektmanagement auf eine Praxisfallstudie

- Prozess der Projektpriorisierung und Portfoliogestaltung
- Konsolidierung der Einflussfaktoren auf die Projektpriorität zu einer Gesamtaussage
- Statusberichte

Dieter Eschlbeck

Jetzt anmelden



Multi-Projektmanagement

Standardpreis: CHF 3690.–

ZfU-Mitglieder: CHF 3430.–

Der Preis in Euro wird zum gültigen Monatsmittelkurs des Anmeldedatums verrechnet.

27.–29. September 2016

19.–21. September 2017

Arbeitszeiten:

Tag 1 9:00–20:30 Uhr

Tag 2 8:30–17:00 Uhr

Tag 3 8:30–16:30 Uhr

Kontaktdaten

Herr

Frau

Name

Vorname

Mail

Tel

Ich möchte ein Hotelzimmer reservieren.

Einzelzimmer Doppelzimmer

Ich benötige kein Hotelzimmer.

Hotel Belvoir ****, Rüschtikon am Zürichsee
www.belvoirhotel.ch

Einzelzimmerpreise: CHF 230.–

Datum Anreise

Datum Abreise

Heimadresse

Firmenadresse

Firma

Funktion/Abteilung

Strasse

PLZ/Ort

Kontakt

Yvonne Ackermann, Leiterin Project-Academy

T: +41 44 722 85 58, yvonne.ackermann@zfu.ch

Kontakt für organisatorische Fragen und Anmeldung

Customer Care Center T: +41 44 722 85 00,

anmeldung@zfu.ch, anfragen@zfu.ch

via Internet: www.zfu.ch/go/erm

per Fax: Visitenkarte anheften und faxen an
+41 44 722 85 86

ZfU-AGBs unter www.zfu.ch/informationen/agb

Ab dem 2. Teilnehmer derselben Firma 15% Rabatt

