

## Seminar-Ankündigung

### Mit Effectuation Projekte agil planen und steuern

*Ein neuer und vielversprechender Ansatz, um auch in stürmischen Zeiten mit dem Projektmanagement auf Kurs zu bleiben*

#### Seminartermin

**19. April 2016**

#### zum Thema

Ungewissheit, Komplexität und Instabilität prägen oft das Umfeld, in dem Projekte durchgeführt werden. Wie jedoch können Sie mit diesen Rahmenbedingungen im Projektmanagement konstruktiv und zweckmäßig umgehen? Wie ist es trotzdem möglich mit diesen Unsicherheitsfaktoren Projekte zu steuern und zu kontrollieren?

Agile Projektmanagement-Ansätze versuchen hierauf eine adäquate Lösung zu bieten. Ein in diesem Kontext bislang neuer Ansatz verspricht für das Projektmanagement hilfreiche Erkenntnisse zu liefern: Effectuation.

Effectuation kennzeichnet eine bestimmte Denk- und Handlungsweise von Start-ups und neu gegründeten Unternehmen, die sich erfolgreich am Markt behaupten konnten. Hieraus lassen sich auch für das Projektmanagement Lösungsansätze und -instrumentarien ableiten, die vor allem für Projekte unter unsicheren und dynamischen Rahmenbedingungen nutzbar gemacht werden können. Aus Sicht des klassischen Projektmanagements ist dabei irritierend, dass einige Grundsätze in Frage gestellt werden, wie beispielsweise eine präzise Zielformulierung. Jedoch wurden erste erfolgreiche Erfahrungen mit dem Effectuation-Ansatz bereits bei Projekten im Bereich F&E gemacht.

Fokus dieser Erkundungsklausur ist, sich mit der Denk- und Herangehensweise des Ansatzes aus der Sicht des Projektmanagements kritisch-konstruktiv auseinanderzusetzen. Zudem werden Methoden und Instrumente aus dem Effectuation-Werkzeugkasten vorgestellt und für die Nutzung im Projektalltag praktisch erprobt. Es ist nicht auszuschließen, dass bei diesem Workshop herkömmliches Projektmanagement-Wissen auf den Kopf gestellt wird.

#### Seminarzeiten

Dienstag, 19. April 2016, 9:00 bis 17:00 Uhr

## Referenten



**Dr. Thorsten Büsser** studierte Chemie an der TU Berlin. Nach einem Aufbaustudium in Personal- und Organisationsentwicklung war er über 10 Jahre als HR-Manager tätig. Berufsbegleitend bildete er sich zum Business-Coach, Systemischen Berater und Kommunikationstrainer fort. Seit 2008 arbeitet Herr Büsser als Trainer und Coach in freiberuflicher Tätigkeit und ist heute geschäftsführender Gesellschafter der **HLP Bach & Büsser Unternehmensberatung**. Seine Schwerpunkte liegen im Projektmanagement, Organisations- und Führungskräfteentwicklung sowie Coaching.



**Volker Bach** studierte Diplom Pädagogik, Philosophie und Soziologie mit den Schwerpunkten interkulturelle Bildung. Darüber hinaus erwarb er einen MBA an der Business School in Glamorgan/Wales und ist zertifizierter Trainer, Coach und zertifizierter Senior Projektmanager (IPMA/Level B). Über mehrere Jahre war er als Projektleiter in der Entwicklungszusammenarbeit in Südamerika und dem Nahen Osten tätig. Heute ist Herr Bach geschäftsführender Gesellschafter der **HLP Bach & Büsser Unternehmensberatung**. Sein Schwerpunkt liegt in den Bereichen internationales Projektmanagement und Führungs-/Mitarbeiterentwicklung.

## Zielgruppe

- Projektleiter, Teilprojektleiter
- Projektteammitglieder
- Führungskräfte mit Projektmanagement-Erfahrung
- Interessierte am Thema Projektmanagement

## Zielsetzung / Nutzen

Die Teilnehmer erhalten einen theoretischen und praktischen Überblick über den Effectuation-Ansatz. Sie lernen die Herangehensweise und die Instrumente kennen, die ihnen als Navigationsinstrumente dienen, um Projekte in einem dynamischen, unsicheren und risikoreichen Umfeld zu steuern. Ihr Methoden-Werkzeugkasten für das Projektmanagement wird deutlich erweitert und die Handlungsfähigkeit im Projektalltag erhöht.

Im gemeinsamen Erfahrungsaustausch erkunden die Teilnehmer neue Wege in einer unsicheren und dynamischen (Projekt-)Welt. Das Seminar verbindet Wissensvermittlungsphasen mit praktischen Übungen, die den Teilnehmern die Umsetzung des Erlernten und die konkrete Anwendbarkeit in ihrem Projektalltag ermöglicht.

Nach dem Seminar besitzen die Teilnehmer eine klare Erweiterung Ihrer Methodenkompetenz, haben eine deutlich erhöhte Lösungskompetenz in schwierigen Situationen und neue Sichtweisen zur Bewältigung der Anforderungen in ihrem Projektalltag gewonnen.

## Seminar-Inhalte

Behandelt werden Themen wie:

- **Was ist Effectuation**
  - Geschichte und Herkunft
  - Stand der Forschung und Anwendungsgebiete
  - Grundsätze des Ansatzes
- **Denk- und Herangehensweise von Effectuation vs. konventionellem Projektmanagement**
  - Umgang mit Ungewissheit und Unsicherheit
  - Ursache-Wirkungs-Denken vs. systemisches Denken
  - Prinzipien von Effectuation und Relevanz für das Projektmanagement
- **Effectuation-Instrumente und Projektmanagement**
  - Vorstellung des Werkzeugkastens
  - Performance-Perspektiven für die eigene Praxis
  - Anwendbarkeit und Grenzen für das Projektmanagement

■ **Erkundungsarbeit**

- Instrumente im Projektalltag erproben
- Transfermöglichkeiten für das Projektmanagement erkunden
- Passgenauigkeit und Nutzen der Instrumente
- Ansätze zur eigenen Performance-Steigerung

■ **Praktische Erkenntnisse**

- Erste Schritte zur Umsetzung gewinnen
- Netzwerk etablieren
- Diskussion und Ausblick
- Verhandlungen erfolgreich abschließen
- Projekte zielgerichtet durchführen und kommunizieren

**Anmeldung**

Online-Anmeldung: [www.hlp-connex.de](http://www.hlp-connex.de)

**Seminar-Ort**

Industrie und Handelskammer Wiesbaden  
Wilhelmstr. 24-26  
D-65183 Wiesbaden  
Telefon: +49(0)611-1500-0  
E-Mail: [info@wiesbaden.ihk.de](mailto:info@wiesbaden.ihk.de)  
Web: [www.ihk-wiesbaden.de](http://www.ihk-wiesbaden.de)

**Veranstalter**

Institut für Prozess- und Projektmanagement  
Eberleinstraße 8  
D-65195 Wiesbaden  
Telefon: +49(0)611-33482083  
E-Mail: [tagungsbuero@pm-institut.de](mailto:tagungsbuero@pm-institut.de)  
Web: [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de)

**in Kooperation mit**

HLP Management Connex  
Wissens- und Erfahrungsaustausch GmbH  
Hermannstraße 41  
D-60318 Frankfurt am Main  
Telefon: +49(0)69-975812-0  
E-Mail: [post@hlp-connex.de](mailto:post@hlp-connex.de)  
Web: [www.hlp-connex.de](http://www.hlp-connex.de)  
Partner der HLPgroup - [www.hlp-group.com](http://www.hlp-group.com)

**Seminargebühren****Termin 19.04.2016:**

Anmeldung bis	29.03.2016	05.04.2016	Seminarbeginn
Vergünstigt *)	690 €	790 €	890 €
Regulär	740 €	840 €	940 €

jeweils zuzüglich gültiger deutscher Mehrwertsteuer.

\*) Vergünstigte Gebühren für Mitglieder der GPM, PMA, SPM, PMI-Chapter Frankfurt und Munich sowie Abonnenten des Projekt Magazins. Organisation sowie Mitgliedsnummern müssen bei Anmeldung angegeben werden, sonst ist keine Berücksichtigung möglich.